確電 気 さらなる。高みへ導

代表取締役 平 利 洋 X タ レ ま み枝豆

ユナイテッドグロー 株式会社

まいぷれ米沢

山形県米沢市松が岬2丁目5-3

URL: http://www.united-grow.co.jp

https://www.yonezawa.mypl.net/



山形県米沢市を拠点に、一般 電気工事や防犯カメラ設置工 事、LAN 工事、各種電話設 備工事、ケーブル敷設工事な ど電気・通信工事の多様な ニーズに応える『ユナイテッ ドグロー』。未来を見据えた 一手を繰り出す平社長の高い 経営手腕により同社の業績は 好転し、成長を続けている。 タレントのつまみ枝豆氏が、 社長の経営の極意に迫った。

当社では、店舗や一般住宅における電 気工事をはじめ、防犯カメラ設置工事、 家庭向け・企業向けの LAN 工事、各種 電話設備工事、ケーブル敷設工事、携帯 電話基地局工事を手掛けています。

い業務を行っていらっしゃるのですね。

高校卒業後は東京の音楽専門学校に特待 生として入学しました。それからしばら くバンドや DJ などで音楽活動を続けた 後、地元である山形に戻り、結婚を機に 独学で資格を取得して電気工事業界に飛 び込んだんです。

-早速ですが、『ユナイテッドグロー』 さんでは、どのような事業を手掛けられ ているのでしょうか。

インフラを支える一翼として、幅広 では平社長が事業を手掛けられるように なるまでの歩みを伺います。

学生時代は音楽の道を目指していて、

なぜ電気工事業を選ばれて?

先ほどつまみさんもおっしゃったよう に、電気工事業は私たちの日常になくて はならない社会のインフラを支える重要 な役割を担っています。だからこそ、そ のニーズはなくならないはず。じっくり 腰を据えて働くことができるのではない かと考え、選びました。ただ当初は苦難 の連続だったんです。毎日朝早くから夜 遅くまで働き詰めで、休みはほとんどあ りませんでした。それでも、技術を身に つけるために、歯を食いしばって自らを 鼓舞し続けたんです。その後、勤務して いた通信工事の会社を辞めることにな

り、派遣社員として別業種の仕事を始め た矢先に東日本大地震が発生。そんな時、 通信工事業時代にお世話になった、とあ る会社の社長から声を掛けられ、通信工 事業界に戻ることになりました。そして 勤務先が事業を畳み、新たに『ユナイテッ ドグロー』を設立するにあたり、打診を 受けて代表職に就いた次第です。

――社長の経歴をお聞きしていると、運 命はどう転ぶか分からないということを 実感しますね。ひょんなことから事務所 の社長になった私とどこか似ている気が して、親近感が湧きますよ! いざ経営 者になられてみて、いかがでしたか。

それまでは一従業員としてキャリアを 積んでいただけで、もちろん経営のノウ ハウは全くありません。そんな状況で、 会社の舵取りを担うプレッシャーをひし ひしと感じましたね。それでも現場のス タッフをはじめ、多くの方々に助けてい ただきました。その中で、新たな取組み を始めましてね。

――ほう。どんな?

取引先の見直しです。前勤務先から引 き継いだ事業があったのですが、実は ずっと赤字が続いていましてね。その事 業は大手企業の工事案件で、赤字解消の ためには仕事の単価を上げることが一番 効果的だと考えられてきました。けれど も私はその発想を捨て、一切の取引を中 止したんです。そして、新規顧客の開拓 にシフトし、営業活動に奔走しました。 それが奏功し、赤字の解消につながって いったんです。

――思い切りましたね。従業員の皆さん の反応はいかがでしたか。

職人としてのプライドがありますし、 安い単価の仕事を続けるのはあまりいい

思いはしなかったのでしょう。皆賛同し てくれました。また、「業務の幅を広げる」 というミッションにも果敢にチャレンジ しましてね。職人の中には、「電話工事 しかできない」「電気工事しかやらない」 と自身の守備範囲を限定してしまう者が います。個々の職人が持つ技術に固執し て仕事を限定するのではなく、様々な工 事に対応できるように新しい技術を習得 する――そう発想を転換することで、業 務の幅を広げることができると考えまし た。ただ当初は「道具がない」「材料が ない」と、"できない理由"ばかりを並 べて抵抗する従業員もいましたね。そこ で私自身が現場に立ち、道具や材料がな くても現状の条件でいかにして現場を仕 上げることができるか実践して見せて、 説得したんです。すると次第に理解を示 す従業員が増えていきました。

――思い切って取引を辞め、新規受注先 を開拓するだけでなく、一つの業務に固

執するのではなく積極的に業務の幅を広 げていく。強いリーダーシップのもと、 スピード感を持って柔軟な姿勢で高い経 営手腕を発揮されていることが窺えます よ。さて最後になりますが、今後の展望 はいかがでしょうか。

私共は電気工事と通信工事の双方に対 応しており、発注元にとっては電気・通 信工事の手配先を一括で手配できるとい う利便性が大きな強み。また中には、電 気・通信工事のどちらにも当てはまらな い言わば隙間の工事があり、そういった ニーズにも対応できます。この二つの強 みを活かし、今後も事業を推進していき たいですね。そして事業運営の大前提と して掲げているのが、従業員ひいては地 域全体が幸せになること。「『ユナイテッ ドグロー』で働いてよかった」と思える ような会社づくりを目指し、事業を通し て地域貢献を果たしていきたいです。

(2019年5月取材)

▼従来の電気・通信工事業に加えて、新たに地域情報サイト「まいぷれ米沢」の運営 をスタートした『ユナイテッドグロー』。「ここ米沢に拠点を置きながら、工事業では 県外での仕事が多かったんです。地域に密着した事業ですし、大好きな地元・米沢の 活性化の一助となれればという思いで始めさせていただいたんです」と平社長は語っ てくれた。その一方で、電気工事業界では従事者の高齢化が進み、なかなか若い人材 が集まらない状況の中、新たな事業柱を確立することで人材を確保する狙いもあった ようだ。現在、サイト運営事業の営業担当者は子育て中の女性だそう。仕事と育児を 両立できる環境を整備しているという。「働き方改革が叫ばれていますが、中途半端な 施策では意味がない」と語る社長。電気・通信工事業においても、これまで以上に働 きやすい環境づくりに尽力していく構えだ。

with guest interviewer



る のご活 ・で躍 談すが



© 2019 HOUDOU-TSUSHINSHA Co.,Ltd.